



**ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS**

**INFORME FINAL**  
**SEMINARIO INTERNACIONAL SOBRE COSTOS Y TARIFAS PORTUARIAS**  
20 al 23 de marzo de 2007  
San Salvador, El Salvador

**COMISIÓN INTERAMERICANA DE PUERTOS (CIP)**

**INFORME FINAL**  
**SEMINARIO INTERNACIONAL SOBRE COSTOS Y TARIFAS PORTUARIAS**

- I. **Organizador y asesorías:** El seminario Internacional sobre Costos y Tarifas Portuarias fue organizado por la Autoridad Marítima Portuaria (AMP) de El Salvador, y la Comisión Interamericana de Puertos (CIP) de la Organización de los Estados Americanos (OEA).
- II. **Local y ciudad:** El seminario tuvo lugar en el Hotel Radisson Plaza de San Salvador, El Salvador.
- III. **Fechas y horario:** El seminario se llevó a cabo del 20 al 23 de marzo de 2007. El seminario se desarrolló en horario matutino (08:30 a.m. a 12:30 p.m.) y horario vespertino (14:00 p.m. a 17:50 p.m.).
- IV. **Objetivo general:** Consolidar el análisis de costos y difundir el uso de tarifas portuarias para incrementar las inversiones, eficiencia y competitividad en el sector portuario de los países de Centroamérica; además de simular la práctica de tarifas portuarias en el entorno de políticas del comercio exterior para el logro de la eficiencia portuaria en la región centroamericana.
- V. **Participantes:** El seminario contó con la participación de 7 Becarios CIP-OEA (ver anexo 1) procedentes de los siguientes países: Costa Rica, Guatemala, Nicaragua, y Panamá, y además de 27 funcionarios (ver anexo 2) de empresas portuarias y organizaciones con responsabilidades en el ámbito portuario. Formando un total de 34 participantes que integraron este seminario.
- VI. **Estructura y contenido del seminario:** La estructura y el contenido del seminario se desarrolló en dos temas importantes: Costos y Tarifas Portuarias.  
Dentro de los principales temas desarrollados en el seminario fueron: (i) Costos Empresariales (ii) Método ABC (iii) Contabilidad Regulatoria (iv) Estado de los sistemas de costos en los diversos países y la experiencia adquirida en la contabilidad regulatoria (v) Metodología participativa (simulaciones Tegrán y Tecon), (vi) Contribución de las tarifas para alcanzar los objetivos financieros (vii) Comercialización de las empresas portuarias (viii) Impacto de las tarifas (empleando simulación Alter), (ix) Proceso de Concesiones (empleando simulación Licit), (x) Proceso antes de proceder a una licitación (xi) Aspectos prácticos para conducir una licitación y, (xii) Visita al puerto de Acajutla.
- VII. **Desarrollo del seminario:** El seminario se desarrolló en sesiones matutinas y vespertinas según el siguiente horario: Horario matutino de 08:30 a.m. a 12.30 p.m.; horario vespertino de 14:00 p.m. a 17:30 p.m., con pausas de 10:30 a.m. a 11:00 a.m. y de 15:30 p.m. a 16:00 p.m. respectivamente. El almuerzo se realizó de 12:30 p.m. a 14:00 p.m.  
El seminario fue dictado por el equipo de cuatro consultores siguientes: Carlos Cañamero, Lincoln Flor, Edgardo Gamarra y Diego Sepúlveda quienes tuvieron cargas de trabajo variable y determinadas según los temas cubiertos por el seminario.  
En el primer día se cubrió el tema de costos, en la sesión matutina se expusieron presentaciones teóricas a cargo de tres consultores (Carlos Cañamero con el tema de Costos Empresariales, Edgardo Gamarra con el tema del Método ABC, y Lincoln Flor con el tema de Contabilidad Regulatoria), en la sesión vespertina las presentaciones estuvieron a cargo de los participantes de los diversos países que describieron el

estado de los sistemas de costos en los diversos países y la experiencia adquirida en la contabilidad regulatoria.

Los días segundo y tercero se dedicaron a cubrir el tema de tarifas bajo un enfoque estratégico y estuvieron a cargo del señor Carlos Cañamero quien empleó una metodología participativa complementando las presentaciones con un estudio de caso y dos simulaciones Excel (Tegran y Tecon) que fueron empleadas por los participantes agrupados en seis grupos en competencia. Al finalizar el estudio de caso y las simulaciones el portavoz de cada grupo hizo una corta presentación explicando el rendimiento del grupo. Estos dos días se emplearon para examinar la contribución de las tarifas para alcanzar los objetivos financieros y de comercialización de las empresas portuarias.

Durante la sesión matutina del cuarto día se examinó el impacto de las tarifas empleando una simulación (Alter) que estuvo a cargo del señor Carlos Cañamero y los elementos más relevantes del proceso de concesiones empleando otra simulación (Licit) y dos exposiciones, la primera relativa al proceso a seguirse antes de proceder a una licitación y la segunda referente a los aspectos prácticos de cómo conducir una licitación, estas dos presentaciones estuvieron a cargo de los señores Diego Sepúlveda y Edgardo Gamarra. En la tarde se realizó una visita voluntaria al puerto de Acajutla.

VIII. **Evaluación de los participantes y del seminario:** Antes de efectuar la visita a el puerto de Acajutla se distribuyó a los participantes un cuestionario de evaluación del seminario, esta evaluación produjo el siguiente resultado (Ver anexo 4).

Los aspectos más significativos de las respuestas al cuestionario indican que el seminario estuvo en gran medida relacionado con las necesidades gerenciales de los participantes (61%) y que tanto la duración del mismo como la carga de trabajo y el balance entre presentaciones, simulaciones y discusiones fue el correcto (80%). Además al menos tres cuartos de los participantes consideraron que los temas cubiertos en el seminario (Costos, Método ABC, Tarifas Estrategias, Tarifas e Inversiones, Tarifas y Comercialización, Impacto de las Tarifas y Concesiones) son esenciales para los gestores portuarios y una proporción similar consideró que el seminario fue relevante para las condiciones que prevalecen en sus puertos. Finalmente dos tercios de los participantes consideraron que les será posible aplicar lo aprendido en el seminario y que los aspectos organizativos y administrativos a cargo de Autoridad Marítima Portuaria (AMP) de El Salvador, fueron buenos.

IX. **Director, Coordinadores y Asesores:** El señor Ramón Arístides Herrera Coello, Gerente Portuario de la Autoridad Marítima Portuaria (AMP) de El Salvador, tuvo a su cargo la coordinación del seminario, y el Dr. Carlos M. Gallegos, Secretario Ejecutivo de la Comisión Interamericana de Puertos (CIP) de la Organización de los Estados Americanos (OEA), quien se desempeñó como asesor de esta actividad.

X. **Anexos:**

1. Relación de Becarios.
2. Relación de Participantes.
3. Programa temático del seminario.
4. Cuestionario de Evaluación.

**ANEXO 1**  
**LISTA DE BECARIOS**

<b>#</b>	<b>Apellidos</b>	<b>Nombres</b>	<b>Ciudad/País</b>
1	Cavanilli Arce	Héctor	Costa Rica
2	Ávila	Karla	Costa Rica
3	Guerra	Carlos	Guatemala
4	Mohr	Nora	Guatemala
5	Solís	José Eligio	Nicaragua
6	Dopeso	José	Panamá
7	Crespo	Miguel	Panamá

**ANEXO 2**  
**LISTA DE PARTICIPANTES**

<b>#</b>	<b>Apellidos</b>	<b>Nombres</b>	<b>País</b>
1	Mathews Mayar	Sandra	Costa Rica
2	Aguilar	Rene	El Salvador
3	Herberth	Rolando	El Salvador
4	Ortiz	Oswaldo Antonio	El Salvador
5	Alarcón	Carlos Orlando	El Salvador
6	Castañeda	Delmy	El Salvador
7	Díaz	Maria Elizabeth	El Salvador
8	Portillo	Salvador Antonio	El Salvador
9	Figueroa	José Rosendo	El Salvador
10	Muñoz	Francisco	El Salvador
11	Villalta	Fredy	El Salvador
12	Lazo	Carlos Enrique	El Salvador
13	Vásquez	Mario	El Salvador
14	Franco	Roxana	El Salvador
15	Guzmán	Alex	El Salvador
16	Córdova	Salvador Oswaldo	El Salvador
17	Martínez	Margarita Ivette	El Salvador
18	Andaluz	Isidro Cipriano	El Salvador
19	Fornos	Saúl	El Salvador
20	Escalante	José Roberto	El Salvador
21	Maradiaga	Daniel	El Salvador
22	Méndez	Gustavo Adolfo	Guatemala
23	Alvarenga	Jesús Eugenio	Guatemala
24	Barrios	Víctor Manuel	Guatemala
25	Monterroso	Adiel Ricardo	Guatemala
26	Trejo	Leonardo José	Venezuela
27	Escobar	Felipe Antonio	Venezuela

**ANEXO 3  
PROGRAMA TEMÁTICO DEL SEMINARIO**

**Programa de Seminario Internacional sobre Costos y Tarifas Portuarias**

Martes 20 de marzo, 2007

- 9:00 – 10:00 Registro de participantes
- 10:00 – 10:30 Sesión Inaugural
- 10:30 – 13:00 Primera sesión de trabajo: Costos  
Contabilidad de costos: La perspectiva empresarial  
Costos para la gestión estratégica de empresas portuarias  
Contabilidad y regulación: La perspectiva del regulador
- 13:00 – 14:30 Almuerzo
- 14.30 – 18:00 Segunda sesión de trabajo: Costos  
Experiencias latinoamericanas sobre costos portuarios

Miércoles 21 de marzo, 2007

- 9:00 – 13:00 Tercera sesión de trabajo: Tarifas  
Los ingresos y las tarifas de las empresas portuarias  
Estudio de caso: Análisis de información financiera de una empresa portuaria  
Las estrategias portuarias y la tarificación  
Estudio de caso: enfoque estratégico de tarificación para el sector de carga general
- 13:00 – 14:30 Almuerzo
- 14:30 – 17:30 Cuarta sesión de trabajo: Tarifas  
Presentaciones de estudio de caso y resumen  
Objetivos financieros y la tarificación  
Simulación terminal de graneles (TEGRAN)

Jueves 22 de marzo, 2007

- 9:00 – 13:00 Quinta sesión de trabajo: Tarifas  
Objetivos de comercialización y la tarificación.  
Simulación terminal de contenedores (TECON)
- 13:00 – 14:30 Almuerzo
- 14:00 – 17:30 Sexta sesión de trabajo: Tarifas  
Proceso e Impacto de las tarifas.  
Simulación alternativa de terminales (ALTER)  
Conclusiones sobre el impacto de las tarifas

Viernes 22 de marzo, 2007

- 9:00 – 13:00 Séptima sesión de trabajo: Tarifas  
Las concesiones portuarias y la regulación  
Simulación de licitación (LICIT)
- 13:00 – 13:15 Sesión de clausura
- 13:15 – 14:30 Almuerzo

## ANEXO 4

### CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN DEL SEMINARIO INTERNACIONAL SOBRE COSTOS Y TARIFAS PORTUARIAS

*Los organizadores le agradecerán completar este cuestionario que servirá para mejorar el material y el dictado del seminario.*

1) ¿Estuvo el contenido del seminario relacionado con sus necesidades gerenciales?

Sí, estuvo relacionado en gran medida con mis necesidades gerenciales 20

Sí, estuvo relacionado en medida suficiente con mis necesidades gerenciales 11

No, estuvo poco relacionado con mis necesidades gerenciales 2

Otros comentarios:

2) Dado el objetivo del seminario y los temas desarrollados ¿Qué opina de la duración?

Muy largo 2

Correcta 27

Muy corto 4

Si la duración no es la correcta ¿Cuál duración considera usted adecuada?

3) ¿Qué opina de la carga diaria de trabajo?

Muy pesada 5

Correcta 26

Muy ligera 1

Otros comentarios:

4) ¿Qué opina del balance entre presentaciones, simulaciones y discusiones?

	Mucho	Correcto	Poco
Presentaciones:	5	26	2
Simulaciones	4	26	2
Discusiones	1	27	4

Otros comentarios:

5) ¿Cómo encontró los instructores?

	Buenos	Satisfactorios	Deficientes
En las presentaciones	23	10	0
En las simulaciones	23	10	0
En las discusiones	23	9	1

Otros comentarios:

6) ¿Qué piensa de los temas cubiertos en el seminario?

	Esencial	Marginal	Irrelevante
Costos y método ABC	24	8	0
Tarifas y estrategias	30	2	0
Tarifas e inversiones	32	1	0
Tarifas y comercialización	31	1	0
Impacto de las tarifas	27	4	0
Concesiones	24	8	1

Otros comentarios

7) ¿Creé que se dejaron de tocar temas importantes o que alguno de los temas tratados necesita de una discusión más exhaustiva? ¿Cuáles?

8) ¿Creé que el seminario es relevante para las condiciones que prevalecen en su puerto?

En gran medida	25
En medida suficiente	8
Poco relevante	0

Otros comentarios

9) ¿Creé que le será posible aplicar lo aprendido en el seminario?

En gran medida	21
En medida suficiente	11
Poco relevante	1

Otros comentarios

10) ¿Qué piensa de los aspectos administrativos y organizativos del seminario?

Buenos	21
Correctos	11
Deficientes	1

Otros comentarios

Fecha

Firma (opcional)